

Investeringsförslag

För utbyte och miljöanpassning av kylanläggningen
i Danderyds Curlinghall

Bakgrund

Efter drygt 20 år i drift har den nuvarande anläggningen passerat sin tekniska livslängd och utöver det står vi inför skärpta miljökrav rörande kylmedium. Dessa två drivkrafter föranleder en omfattande teknikrenovering inklusive utbyte av kylanläggningen för att säkerställa framtida drift.

Investeringsens storlek är beräknad till cirka 6 mkr.

Investeringen

En teknisk utredning under 2025 av olika alternativa lösningar kom fram till rekommendationen att installera en ny kylmaskin med det naturliga köldmediet CO2. Det är ett naturligt förekommande medium med mycket god miljöprestanda och som kommer vara godkänt för användning under överskådlig tid framöver. Det är dessutom en teknik som mognat och uppvisar goda egenskaper för användning i ishallar samt möjliggör effektiv värmeåtervinning. Utöver installation av själva kylmaskinen omfattar investeringen övergång till mer energieffektiv styrning av motorer i kylmaskin och relevanta pumpar och fläktar. Vidare ingår även byte av kringkomponenter så som överordnat styr- och regler-system, kylmediekylare, pumpar, värmeväxlare och ställdon, samt demontering, återvinning och skrotning av uttjänt utrustning. En detaljerad teknisk rambeskrivning har tagits fram och på det underlaget har offerter inhämtats från tänkbara leverantörer.

Baserat på de offerter som presenterats av Franks Kyla (leverantör av nuvarande kylsystem) samt LabKyl kan följande investeringsuppställning göras:

1. Installation av nytt CO2 baserat kylaggregat	3.100.000:-
2. Byte köldbärarmedium	600.000:-
3. Byte av köldbärarpumpar & ventiler till ispisterna	250.000:-
4. Byte överordnat styrsystem	1.100.000:-
5. Byte frekvensstyrda fläktar	200.000:-
6. Projektledning	250.000:-
7. Reserv för oförutsedda kostnader	500.000:-
Summa	6.000.000:-

De offererade priserna är i 2025 års nivå men vår bedömning är att nuvarande priser ligger i samma storleksordning eftersom inflationen under senaste året varit låg samtidigt som kronan har stärkts, vilket är gynnsamt för de relativt stora delarna av investeringen som gäller importerad utrustning.

Vår avsikt är att under hösten 2026 begära nya skarpa offerter för ett systembyte under sommaren 2027. Då kan naturligtvis detaljer i lösning och delar av investeringen justeras men vi och räknar med att det slutgiltiga investeringsbeloppet ska hållas inom ramen 5.500.000:- plus en osäkerhetsmarginal på 500.000:- dvs totalt inom 6.000.000:-.

En större aspekt är fortfarande inte klar och det gäller värmeförsörjning till Danderyds tennisklubb. Det befintliga kylsystemet är idag en integrerad del av uppvärmningen av både curling anläggningen och tennishallen. I dagsläget är det oklart vilka eventuella merkostnader som uppstår för att en ny anläggning ska kunna fylla samma funktion för tennishallen. Vi räknar med att höstens offertdiskussioner och diskussioner med tennisklubben ska ge svar på denna fråga men oavsett teknisk lösning är utgångspunkten att eventuella merkostnader utöver investeringsramen på 6 mkr inte ska belasta curlingen, utan i så fall behöver finansieras separat, till exempel genom medfinansiering eller avtalad ersättning från tennisklubben. Samma princip – att tillkommande investeringsbehov utöver ramen ska vara självfinansierande och inte belasta klubbens egen ekonomi – gäller generellt, om ytterligare behov som i dagsläget är okända eller förbisedda skulle identifieras under projektets gång.

Finansiering

Möjligheten till bidrag eller annan liknande finansiering har undersökts men ser i dagsläget inte speciellt hoppfullt ut. Bidrag från Riksidrottsförbundet har avslagits och ansökan hos Allmänna arvsfonden för renovering av befintlig anläggning är inte möjlig. Det kan finnas vissa bidrag för energieffektivisering och miljöanpassning hos Klimatklivet och Naturskyddsföreningen samt bidrag från olika stiftelser mm. Vi avser att fortsätta arbetet med att hitta extern finansiering men det kan i bästa fall endast röra sig om en mindre del av investeringen.

Huvudspåret har i stället varit att säkra kommunal borgen och vi har i dagsläget ansökt om kommunal borgen för hela investeringen på 6 msek. Ansökan är ställd som en ansökan om en utökad borgen med 6 mkr och efter genomförd investering kommer klubben då ha ett totalt utestående borgenslån på 10.8 mkr. Ansökan gäller vidare en justering av amorteringstiden till en 25 årig rak amortering. Utgångspunkten för beräkningen av amorteringstiden är vårt justerade fria kassaflöde på 400.000 kr per år vilket motsvarar ett amorteringsutrymme på 4% av lånebeloppet årligen eller en amorteringstid på 25 år.

Den underliggande ekonomiska bärkraften för amorteringsförmågan är medvetet konservativt beräknad. Det fria kassaflödet på 400 000 kr per år bygger på ett fyraårigt

historiskt snitt, justerat för de senaste årens extraordinära reparationskostnader för den nuvarande, uttjänta kylmaskinen. Driftsbudgeten för hallen för de kommande tre verksamhetsåren visar ett resultat efter finansiella kostnader som genomgående ligger över detta snitt, och den samlade likviditeten väntas växa från dagens cirka 1,4 mkr till omkring 1,9 mkr vid utgången av 2028/29, trots att både ränta och amortering på det utökade lånet är inräknade. Det är också värt att notera att den föreslagna omläggningen sänker föreningens årliga amorteringsbörda jämfört med idag, från cirka 585 000 kr till 420 000 kr, trots att det totala borgensbeloppet blir väsentligt större, eftersom amorteringstiden förlängs till 25 år. Föreningen har vidare föreslagit en avstämningspunkt vart femte år i borgensöverenskommelsen, där kommunen och föreningen gemensamt kan pröva möjligheten till snabbare amortering om resultatutvecklingen blir bättre än det konservativa antagandet.

Kommunledningen har i våra kontakter inför ansökan ställt sig förstående till vår situation och beredda att se välvilligt på en utökad borgen. Ansökan lämnades in i slutet av juli och beslut från kommunen kan tidigast väntas i början av nästa år. Beställning på ny anläggning behöver göras senast i april 2027. Om kommunens tidsplan för borgensärendet håller så finns det goda förutsättningar att genomföra investeringen under nästa sommar. Utöver borgensfrågan har diskussionerna med kommunen även omfattat ett årligt driftsbidrag från kommunen samt teknisk samverkan med den expertis som kommunen har för driften av kommunens egna ishallar. Sammantaget är kommunen beredd att öka sitt engagemang för att möjliggöra en fortsatt utveckling av curlingsporten i kommunen och regionen.

Framtida driftsmodell

Den nuvarande driftsmodellen där klubben hyr ut hallen till DCAB - Danderyds Curling AB (aktiebolag som är ägt till 100% av klubben) etablerades när hallen var nybyggd och ägdes till 50 procent var av Djursholms respektive Stocksunds curlingklubbar. Det var primärt skattemässiga aspekter kring avdragsrätt för moms vid bygget av hallen och skatteregler kring den omfattande kommersiella uthyrningsverksamheten som låg bakom detta upplägg. I tillägg till DCAB med sin operativa roll var det respektive klubb som tog det överordnade och långsiktiga ansvaret för sin del av investeringen.

Efter samgåendet till Danderyds Curlingklubb har en enklare och mer pragmatisk driftsmodell utvecklats med en informell struktur där personer som är styrelsemedlemmar i DCAB också agerar i flera frågor där ansvaret formellt ligger hos klubben. Det har bland annat gällt hanteringen av tidigare maskinhaverier men även mer långsiktiga frågor som den nu föreslagna teknikreoveringen, ekonomisk uppföljning, underhållsplanering och långsiktiga finansieringsbehov. Denna modell har fungerat väl men är i dagsläget informell och i hög grad beroende av enskilda personers engagemang och kunskap.

När föreningen nu går in i en större investering och samtidigt utökar sina långsiktiga ekonomiska åtaganden finns det därför anledning att se över drifts- och styrmodellen. Det

finns olika vägar att gå och exempel att hämta från andra föreningar med stora anläggningar såsom t.ex. golfklubbar.

Styrelsen föreslår därför att investeringsbeslutet även ska omfatta ett uppdrag att utreda och komma med förslag på driftsmodell för vår anläggning.

Beslutsförslag

Mot bakgrund av ovanstående föreslår styrelsen att årsmötet beslutar:

A. Upphandling och finansiering av ny kylanläggning

En arbetsgrupp får mandat att upphandla en ny kylanläggning inom en investeringsram om högst 6 000 000 kr. I samband med upphandlingen får arbetsgruppen även förhandla och teckna nödvändiga finansieringsavtal, inklusive en utökad kommunal borgen om 6 000 000 kr (totalt borgensåtagande 10 800 000 kr inklusive tidigare borgen 4 800 000 kr), med en amorteringstid om 25 år som utgångspunkt.

Om kommunen under handläggningen erbjuder borgen på andra villkor – till exempel annan amorteringstid eller annan utformning av säkerheter – får arbetsgruppen förhandla fram och slutgiltigt godkänna sådana villkor. Det förutsätter att det totala borgensbeloppet inte överstiger 6 000 000 kr utöver befintlig borgen, och att villkoren sammantaget bedöms rimliga för föreningens långsiktiga ekonomi.

Arbetsgruppen föreslås bestå av Patrik Regårdh och Olof Svenonius.

B. Tillkommande investeringsbehov utöver ramen

Om ytterligare investeringsbehov identifieras under upphandlingen eller genomförandet – utöver investeringsramen om 6 000 000 kr – får arbetsgruppen mandat att genomföra sådana tillkommande investeringar. Det förutsätter att de finansieras separat och fullt ut, till exempel genom medfinansiering eller avtalad ersättning från extern part, och att de inte belastar klubbens egna medel, driftsekonomi eller den borgen som söks för grundinvesteringen. Arbetsgruppen får mandat att förhandla och teckna nödvändiga avtal för sådan separat finansiering.

C. Mindre kompletteringskostnader inom projektet

Till skillnad från punkt 2, som avser nya och separata investeringsbehov, avser denna punkt mindre kostnader inom ramen för det redan beslutade projektet. Styrelsen får mandat att, på begäran av arbetsgruppen, godkänna att klubbens kassa används för att finansiera högst 600 000 kr i sådana ytterligare kostnader för att slutföra investeringen. Det gäller dels mindre kompletteringar som väsentligt förbättrar anläggningens driftseffektivitet, dels nödvändiga kostnader som kan uppstå under projektets olika faser – till exempel utrustning, konsultarvoden samt certifierings- och andra avgifter – från projektering och installation till integration och idriftsättning.

D. Översyn av föreningens organisation och styrning

Samma arbetsgrupp får i uppdrag att se över och lämna förslag till en långsiktigt hållbar organisation och styrning av föreningen och anläggningen. Förslaget ska ge en tydlig ansvarsfördelning, effektiva beslutsvägar samt en samlad och transparent ekonomisk uppföljning, och ska beakta föreningens kort- och långsiktiga finansieringsbehov, inklusive den kommunala borgen. Förslaget presenteras för beslut på årsmötet 2027.